



## **INFORME FINAL DE GESTIÓN**

Alejandro Sibaja Delcore

Director

Junta Directiva

Promotora Costarricense de Innovación e Investigación

PERIODO DE GESTION (Diciembre 2021 – Enero 2023)

San José, Enero 2023





|                                                       |                           |
|-------------------------------------------------------|---------------------------|
| PROMOTORA COSTARRICENSE DE INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN | PROMOTORA-JD-INF-001-2023 |
| Dirección Soporte Administrativo                      | Fecha:29/08/2022          |
| Unidad de Gestión del Desarrollo Humano               | Versión: 02               |

## ÍNDICE

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1. PRESENTACION .....             | 2 |
| 2. RESULTADOS DE LA GESTION ..... | 2 |
| 3. CONCLUSIONES.....              | 2 |
| 4. SUGERENCIAS .....              | 3 |





## 1. PRESENTACION

Este es el informe final de mi gestión como director en la Junta Directiva de la Promotora Nacional de Innovación e Investigación representando a la Cámara Nacional de Agricultura y Agroindustria.

## 2. RESULTADOS DE LA GESTION

Voy a dividir la evaluación de la gestión como director en la Junta Directiva en dos etapas. La primera etapa desde el inicio de la Promotora hasta el cambio de gobierno en mayo del 2022 y la segunda etapa desde mayo del 2022 hasta el final de mi gestión.

En la primera etapa la Junta Directiva se enfocó únicamente en cumplir los requisitos básicos para que el antiguo Conicit no dejara de funcionar. Nos dedicamos a temas meramente administrativos como autorizar permisos, autorizar vacaciones, aprobar presupuestos, etc. Si bien esto es entendible al tratarse de una institución nueva y que no contaba con una Gerencia General definida, el dedicarnos únicamente a estas labores no les generó mucho beneficio a los usuarios de la Promotora ni permitió el avance o la discusión de temas más estratégicos y de más impacto social.

En la segunda etapa, y con la incorporación de la viceministra Villalobos a la Junta Directiva el enfoque cambió. La Junta se preocupó por lograr rápidamente el nombramiento de la Gerencia General y esto nos liberó de bastante carga administrativa. Se pudo avanzar con la aprobación de varios proyectos y la ejecución de fondos que ya estaban presupuestados y no había sido posible su aprovechamiento. Sumado a esto se inició el proceso de planeamiento estratégico para la promotora, con cosas tan elementales pero que estaban carentes como la definición de una misión y una imagen institucional. Este proceso de Plan estratégico será la base para que la Promotora pueda lograr sus objetivos y logre ser el ente coordinador y promotor de la innovación y la investigación en nuestro país.

## 3. CONCLUSIONES

Desde diciembre del 2021 que empezamos las sesiones de Junta Directiva hasta ahora el impacto y el avance de la institución siguen siendo deficientes para lo que yo esperaba y para lo que el país





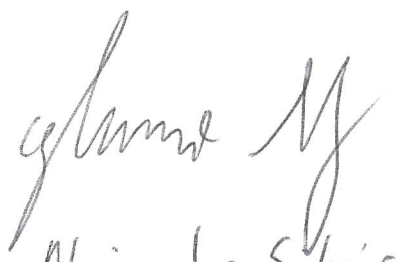
necesita. Que la ley obligara a absorber el personal y las obligaciones del antiguo Conicit terminó siendo mucho más perjudicial que beneficioso, le genera muchas contingencias a la Promotora y le resta velocidad.

Es evidente que la visión que la Junta Directiva quiere para la Promotora no es la misma que el personal quiere y esto seguirá generando problemas durante mucho tiempo.

Aprovecho para agradecerle a doña Roxana por toda su colaboración con la Junta Directiva, excelente trabajo.

#### 4. SUGERENCIAS

Esta es una institución con un potencial de generar un impacto social enorme, es indispensable concluir el proceso de plan estratégico y nombrar a los puestos clave para su ejecución. Es muy importante también que se entienda y comunique el alcance de una institución como esta, y que no se generen expectativas de algo que no es. Considero que para ejecutar de la mejor forma la Promotora no debería administrar recursos ni fondos y dedicarse únicamente a la coordinación y promoción con enfoques específicos, a ser el ente rector de todos los recursos que se asignan a investigación e innovación en las instituciones.



Alejandro Sibaja  
Ced 1-982-674



