



Dirección Administrativa Financiera
Unidad Administrativa

PROMOTORA COSTARRICENSE DE INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN	PROMOTORA-IFG-002-2025
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA	Fecha:18/03/2025
UNIDAD ADMINISTRATIVA	Versión: 01

INFORME FINAL DE GESTIÓN

GEANNINA MORAGA LÓPEZ

REPRESENTANTE SUPLENTE DE CONARE

VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN
UNIVERSIDAD NACIONAL, COSTA RICA

PERIODO DE GESTION (OCTUBRE 2022 – FEBRERO 2025)

San José, marzo 2025



Dirección Administrativa Financiera
Unidad Administrativa

Índice

1.	Presentación.....	3
2.	Resultados de la Gestión.....	3
3.	Conclusiones	4
4.	Sugerencias	4





Dirección Administrativa Financiera
Unidad Administrativa

1. Presentación

Este informe resume la gestión realizada en mi calidad de representante suplente del Consejo Nacional de Rectores (CONARE) ante la Promotora Costarricense de Innovación e Investigación, durante el periodo de mi designación. Este documento detalla los principales resultados alcanzados, los cambios en el entorno institucional, la gestión de los recursos, así como el estado de cumplimiento de disposiciones y recomendaciones de los órganos de control. Finalmente, se incluyen conclusiones y sugerencias para el fortalecimiento de la Promotora en su labor de articulación y promoción de la innovación en el país.

2. Resultados de la Gestión

2.1 Labor sustantiva institucional

Durante mi gestión, la representación de CONARE ante la Promotora tuvo como eje central la articulación entre las universidades públicas y los sectores productivos para el impulso de la innovación y la investigación aplicada. Se participó en espacios de diálogo y toma de decisiones para promover mecanismos de colaboración para el fortalecimiento del ecosistema nacional de I+D+I

2.2 Cambios en el entorno

Durante el periodo de gestión, se dieron cambios regulatorios y políticos que afectaron el ecosistema de innovación, incluyendo ajustes en marcos normativos sobre propiedad intelectual y transferencia de tecnología. Además, el contexto económico impactó la inversión en proyectos de investigación y desarrollo.

2.3 Estado de la autoevaluación del sistema de control interno

Al inicio de la gestión, se identificaron oportunidades de mejora en los procesos de coordinación y seguimiento de proyectos entre la academia y el sector privado. Se promovieron acciones para fortalecer la trazabilidad y transparencia de los procedimientos.

2.4 Acciones en control interno

Se propuso la implementación de mecanismos de evaluación y retroalimentación en la gestión de proyectos conjuntos, con el fin de optimizar los recursos y garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales.

2.5 Principales logros alcanzados

- Fortalecimiento de la vinculación entre universidades públicas y el sector productivo a través de la revisión de convocatorias por fondos de apoyo y fomento de la I+D+I.
- Participación en la formulación de estrategias en el plan estratégico para potenciar la transferencia de conocimiento desde las universidades.
- Promoción de los espacios de capacitación en medios.



Dirección Administrativa Financiera
Unidad Administrativa

2.6 Estado de los proyectos relevantes

Se avanzó en la articulación de proyectos de investigación aplicada, quedando pendiente la consolidación de mecanismos de financiamiento sostenibles para su ejecución.

2.7 Administración de recursos financieros

Los recursos asignados se utilizaron conforme a los lineamientos establecidos, priorizando acciones de impacto en la vinculación universidad-empresa y en la promoción de la investigación aplicada.

2.8 Observaciones sobre asuntos de actualidad

Es fundamental reforzar el compromiso interinstitucional para agilizar procesos de gestión y mejorar la articulación de esfuerzos entre actores del ecosistema de innovación.

2.9 Estado del cumplimiento de disposiciones de la Contraloría General de la República

No se registran disposiciones pendientes de cumplimiento durante mi gestión.

2.10 Estado del cumplimiento de recomendaciones de órganos de control externo

Se dio cumplimiento a las recomendaciones emitidas por las instancias pertinentes, asegurando la transparencia y eficacia de la gestión.

2.11 Estado del cumplimiento de recomendaciones de la Auditoría Interna

Las recomendaciones de Auditoría Interna fueron consideradas en la formulación de estrategias de mejora en los procesos de articulación y gestión de proyectos.

3. Conclusiones

La participación de CONARE en la Promotora ha permitido fortalecer los lazos entre la academia y el sector productivo, impulsando iniciativas de investigación e innovación con impacto nacional. No obstante, persisten desafíos en la sostenibilidad de los proyectos y en la consolidación de mecanismos de financiamiento.

4. Sugerencias

- Fortalecer la colaboración entre las universidades públicas y la Promotora mediante estrategias de seguimiento a proyectos conjuntos.
- Implementar mecanismos de financiamiento más ágiles y sostenibles para proyectos de innovación e investigación aplicada.
- Promover la capacitación continua en temas de transferencia de tecnología y propiedad intelectual para los actores del ecosistema de innovación.
- Mejorar la articulación entre la Promotora y los sectores productivos para identificar necesidades prioritarias y oportunidades de colaboración.